

Document de travail 4

Structuration du projet. Cadre logique

2. Actions. Matrice du cadre logique.

Actions (Activités) :

Établir un plan d'activités qui permettent d'aboutir aux objectifs fixés. Les activités doivent s'attaquer aux causes du problème traité. Ces activités doivent faire l'objet d'une étude détaillée : quantifiées et chiffrées, passer en revue les aspects techniques, les ressources humaines chargées de l'accomplissement des actions ainsi que les ressources matérielles et financières nécessaires. Une action peut être décomposée en tâches et sous-tâches selon l'importance du projet. Rassembler, dans un premier temps, toutes les données du projet dans le tableau suivant à double entrée :

Logique verticale : des objectifs aux activités et tâches

Logique horizontale : Moyens mis en œuvre, indicateurs de vérification et hypothèses de réalisation.

Notez que les hypothèses sont établies de façon à vérifier la logique en zigzag :

Activités + Hypothèses = Résultats

Résultats + Hypothèses = Objectifs spécifiques

Objectifs spécifiques + Hypothèses = Objectif global

Matrice de cadre logique

<i>Cadre logique</i>	<i>Logique de l'intervention (Description)</i>	<i>Indices (indicateurs) objectivement vérifiables (IOV)</i>	<i>Sources de vérification</i>	<i>Hypothèses de travail et préconditions</i>
Objectif de développement (Global)	L'objectif auquel le projet contribuera. L'objectif peut être fixé par le pays, un bailleur de fonds, une ONG, etc.	Quels sont les indicateurs clés liés à l'objectif global ?	Quelles sont les sources d'information pour ces indicateurs ?	
Objectifs de projet (Spécifiques)	Quels sont les objectifs spécifiques du programme contribuant à atteindre l'objectif global?	Quels indicateurs permettent de montrer clairement que les objectifs du programme ont été atteints?	Quelles sont les sources d'information existantes ou pouvant être recensées? Quelles sont les méthodes permettant d'obtenir ces informations?	Quels sont les facteurs et conditions en dehors de la responsabilité du porteur qui sont nécessaires afin de remplir cet objectif? (conditions externes)
Résultats	Les résultats envisagés permettent de remplir les objectifs spécifiques. Quels sont ces résultats ?	Quels sont les indicateurs permettant de mesurer si et dans quelle mesure le programme a atteint les résultats attendus?	Quelles sont les sources d'informations concernant ces indicateurs ?	Quelles conditions externes faut-il remplir afin d'atteindre les résultats attendus (objectifs) dans les délais impartis?
Activités	Ce qui sera fait pour atteindre les résultats (à détailler pour chacun d'eux)	Moyens et ressources nécessaires pour entreprendre ces activités. Indicateurs	Quelles sont les sources d'informations concernant ces indicateurs ?	Conditions externes pour que les activités du projet réalisent les résultats